

Outils des chefs de projet

Atelier

Animateurs : Ch. Marty, P. Y. Chabaud



Sommaire

- 1 - Présentation des objectifs de l'atelier et définition
- 2 - Présentation du déroulement de l'atelier
- 3 - Échanges en séance pour préciser les contours du travail de groupe
- 4 - Travail par groupe
- 5 - Synthèse

1- Objectifs et définition

- Objectifs de l'atelier
 - Echange autour des outils utilisés dans le management des projets à l'INSU
 - Votre retour d'expérience sur les outils de la gestion de projet dans votre contexte de travail
 - Quels sont les outils qui ont une vraie plus value dans notre domaine ?
 - Construction de ses propres outils (tableau de bord, ...)
 - Et pourquoi pas :
 - créer une base de contacts identifiés,
 - identifier de futurs membres du groupe de travail "Proposition à la communauté d'outils de gestions de projets"
- Définition : ce qu'on entend par "Outils"
 - Les 2 acceptions du terme "outils"
 - informatique (logiciel comme Excel, MsProject, redmine,....)
 - méthodologique (Gant, Pert, Méthode AGILE, ...)
 - Dans quel contexte :
 - projet informatique,
 - projets de développement ou d'exploitation d'instruments,
 - qualité?











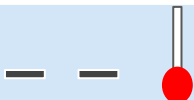







Illustration : attention aux outils "usine à gaz" : machine à casser les noix ->



2 - Déroulement

Quand ?	Durée	Objectifs
En séance	30'	<ul style="list-style-type: none">• Présentation de la grille avec thermomètres et post-its<ul style="list-style-type: none">◦ Exemple avec l'outil Redmine• Échanges en séance pour préciser les contours du travail de groupe<ul style="list-style-type: none">◦ Définir ce qu'on met dans les colonnes et le contenu type des post its• Définition des groupes de travail et animateurs
Par groupe	40'	<ul style="list-style-type: none">• Travail des groupes
En séance	40'	<ul style="list-style-type: none">• Résultats du travail des groupes par chaque animateur• Synthèse
Après l'atelier	10'	<ul style="list-style-type: none">• Restitution aux participants de la rencontre par un volontaire

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres

	Planification	Actions	Ressources	Risques
	 			
				
				
			 	
Descriptions :				

Disposer les post-its dans les colonnes en fonction de la pertinence de l'outil

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)

Accueil Ma page Projets Statistiques Scrum Aide Connecté en tant que cmarty Activer les mails Temps de travail Mon compte Déconnexion

NectarCAM Recherche:

Projet CTA NectarCam à l'IRAP

Modifier Surveiller Verrouiller Renommer Supprimer Historique

Dictionnaire - Docs - Site NectarCam - Docs (Sharepoint) - Spécifications sur JAMA

2.1 Focal Plane Equipments

- **Coordination**
 - Toutes les réunions - Résumé IRAP pour PC meetings - \Plannings\ - Manufacturing Readiness Revue (MRR) - Suivit procédures marchés
 - Anomalies - Toutes demandes ouvertes - AO Microtec - Dernières activités redmine - Statuer à la ranc
 - @KJ @PJ @JFO @CM @CJ @TR @AT @RM - Absences équipe
 - Docs - Docs
- **2.2 PACTA ASIC**
 - Réunions PACTA - Docs
- **2.3 HVPA**
 - Page HVPA - Docs - Docs
- **2.4 PMT**
 - Page PMT - Docs - Docs

Contents

- Projet CTA NectarCam à l'IRAP
 - 2.1 Focal Plane Equipments
 - Coordination
 - 2.2 PACTA ASIC
 - 2.3 HVPA
 - 2.4 PMT
 - 2.5 DU assembly and tests
 - 2.6 Interface Board
 - 2.7 Light Concentrator
 - 2.8 Focal Plane Modules_assembly and tests
 - Bancs de tests
 - 1.1 Front end electronics
 - Utile

Wiki

- Page de démarrage
- Index par titre
- Index par date

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)

Accueil Ma page Projets Statistiques Scrum Aide Connecté en tant que cmarty Désactiver l'envoi de mails Temps de travail Mon compte Déconnexion

NectarCAM

Recherche: NectarCAM

Aperçu

Activité

Demandes

Nouvelle demande

Tâche planifiée

Gantt

Calendrier

Annonces

Documents

Wiki

Fichiers

Configuration

Aperçu + Nouveau sous-projet Fermer

Gestion du projet NectarCAM de l'IRAP.

Suivi des demandes

- Bug: 4 ouvertes sur 12
- Feature: 2 ouvertes sur 8
- Action: 35 ouvertes sur 73
- Change request: 6 ouvertes sur 6
- Support: 9 ouvertes sur 9
- Meeting: 0 ouverte sur 0
- Absence: 7 ouvertes sur 8

[Voir toutes les demandes](#) | [Calendrier](#) | [Gantt](#)

Membres

Manager: JARNOT Christian, Jean Pierre, Marty Christophe
Developer: Knödseder Jürgen, Mathon Romain, Mouly Adrien, Olive Jean-Francois, Ramon Pascale, Ravel Thierry, Tsiahina Adellain
Reporter: Mathon Romain

Dernières annonces

RANC : vendredi 18 mai 10h30 salle 225
Ajouté par Marty Christophe il y a 5 mois

[Voir toutes les annonces](#)

Temps passé

0.00 heure

[Saisir temps](#) | [Détails](#) | [Rapport](#)

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)

Accueil Ma page Projets Statistiques Scrum Aide Connecté en tant que cmarty Désactiver l'envoi de mails Temps de travail Mon comp

NectarCAM Recherche: Nectar


Aperçu

- Activité
- Demandes
- Nouvelle demande
- Tâche planifiée
- Gantt
- Calendrier
- Annonces
- Documents
- Wiki
- Fichiers
- Configuration


Activité


Du 10/04/2018 au 09/05/2018


03/05/2018


 17:25 Dépôt ou mise à jour du document: 7.2_Focal_Plane_Equipments/7.2.8_FPM_assembly_and_test/2018 05
...
Marty Christophe


02/05/2018

 18:20 Dépôt ou mise à jour du document: Plannings/2018 05 02c Planning valide par Microtec
Marty Christophe

 18:17 Dépôt ou mise à jour du document: Comptes_Rendus_de_Reunions/2018 05 02 CR Point Microtec
Marty Christophe

 17:46 Action #2414: AO : Donner date de mise en place budget TGIR
PJ m'informe que l'affectation des budget prend un peu de retard à cause des jours fériés
Marty Christophe

 16:31 Support #2481 (New): Suivi IB : B267609 (ACTIA P109595-6-) reprise au fil rouge
h3. Description
- Carte ACTIA P109595-6- avec reprises fils rouges
- Ajout d'une capacité le 3 juillet 2017 pour ...
Marty Christophe

 16:15 Support #2480 (New): Suivi IB : B267619 (ACTIA P109595-6-) reprise au fil rouge affectée à FPM1 à...
h3. Description
Carte ACTIA P109595-6- montée sur le FPM1 (Correspondance N°B267xxx/FPMxx issue de la page wiki [...)

Activité

- Demandes
- Annonces
- Fichiers
- Révisions wiki
- Messages
- Temps passé
- Dmsf document accesses
- Dmsf document revisions
- Wiki comments

Appliquer

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)

The screenshot shows the NectarCAM Redmine interface. The top navigation bar includes the NectarCAM logo, a search field, and the user name 'NectarCAM'. The left sidebar contains a navigation menu with categories like Aperçu, Activité, Demandes, Nouvelle demande, Tâche planifiée, Gantt, Calendrier, Annonces, Documents, Wiki, Fichiers, and Configuration. The main content area is titled 'Demandes' and features a filter section with dropdown menus for 'Statut' (set to 'ouvert'), 'Tracker' (set to 'égal'), and 'Action'. Below the filters are buttons for 'Appliquer', 'Effacer', and 'Sauvegarder'. The central part of the page is a table with columns for '#', 'Tracker', 'Statut', 'Priorité', 'Sujet', 'Assigné à', 'Mis-à-jour', 'Version cible', and '% réalisé'. The table contains 16 rows of request data. The right sidebar contains sections for 'Demandes' (with links to 'Voir toutes les demandes', 'Résumé', 'Calendrier', and 'Gantt'), 'ICalendar' (with links to 'Mes demandes (Ouvert)', 'Demandes assignés (Ouvert)', and 'Toutes les demandes (Ouvert)'), and 'Tags' (with buttons for 'Microtec', 'CE', 'BT', 'Doc', and 'Méca').

#	Tracker	Statut	Priorité	Sujet	Assigné à	Mis-à-jour	Version cible	% réalisé
2465	Action	New	Normal	BTHVPA : PROD : réfléchir à déporter fusible 1ohm sur banc HVPA (et banc DU?)	JARNOT Christian	27/04/2018 11:45		
2450	Action	New	Normal	AO : CDC FPM vérifier les chap "verif des circuits imprimés" et "marquage"	Marty Christophe	13/04/2018 18:49		
2444	Action	New	Normal	Doc : Performance FPMV2 report : mettre à jour	Jean Pierre	11/04/2018 12:43		
2440	Action	New	Normal	BTFPM1 : Lister les activités du banc avec "étagère en bois"	Marty Christophe	10/04/2018 15:00		
2439	Action	New	Normal	BTFPM1 : faire connecteurs d'alim des BP digital	Ravel Thierry	10/04/2018 14:47		
2438	Action	New	Normal	BT : tester les 2 Interfaces Raspberry spares	JARNOT Christian	10/04/2018 14:43		
2437	Action	New	Normal	IB : fournir à Toussanel la 16ème carte IB de la prepreprod 15 modules (car 2 IB par flan)	Tsiahina Adellain	09/04/2018 17:59		
2436	Action	New	Normal	Valider et faire compléter Procédure de montage FPM (et DU) d'OF	Ravel Thierry	06/04/2018 17:05		
2434	Action	New	Normal	BTHVPA : BTDU: BTIB : BTFPM : Réfléchir au nombre de modules FPMV1 à garder (ne pas livrer à Zeuthen)	Marty Christophe	06/04/2018 14:07		
2432	Action	In Progress	Normal	BTHVPA : BTDU: BTIB : Compléter Manuel Utilisateur (MU) et inclure les parties méca et elec	Tsiahina Adellain	06/04/2018 16:48		<div style="width: 20%;"></div>
2431	Action	New	Normal	BT : Finalisation note de justification méca après mise au point	Mathon Romain	06/04/2018 14:26		
2428	Action	New	Normal	Budget : Inclure devis les mail oceu au bilan budget	Marty Christophe	05/04/2018 10:19		
2427	Action	New	Normal	BT : Etiquette banc de test	Marty Christophe	06/04/2018 14:28		
2426	Action	New	Normal	Cloturer vieilles actions. huas redmine	Martv	05/04/2018 10:12		

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)

Nouvelle demande

Tracker * Action

Sujet * Préparer atelier MAPI

Description

B I U ↺ C H1 H2 H3 ☰ ☱ ☲ ☳ ☴ ☵ ☶ ☷ pre 📎 📧 📧 📧 ☺

Statut * New

Priorité * Normal

Assigné à Marty Christophe

Tâche parente

Début 2018-04-23

Echéance 2018-05-11

Temps estimé Heures

% réalisé 0 %

Me rappeler les tâches à ces jours

Tags + add tag

Liste de Tâches

Fichiers **Parcourir...** Aucun fichier sélectionné. (Taille maximale: 48,828 Mo)

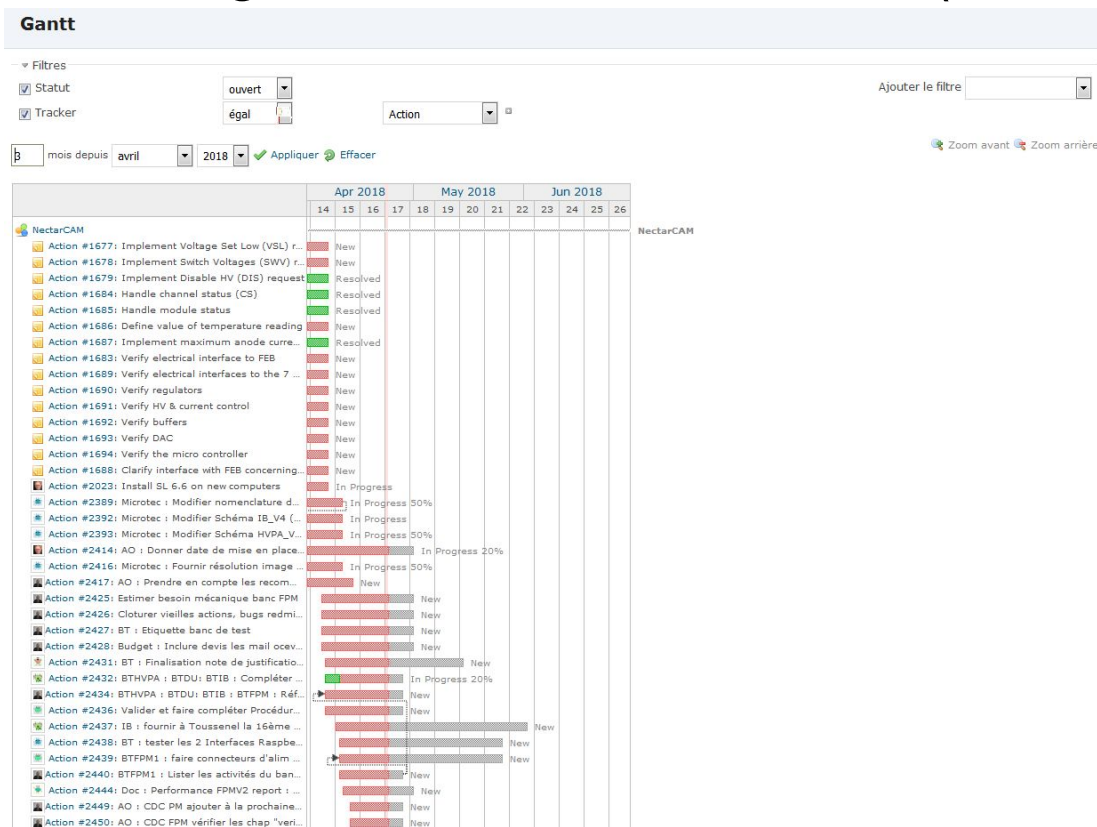
Observateurs

<input type="checkbox"/> JARNOT Christian	<input type="checkbox"/> Jean Pierre	<input type="checkbox"/> Knödseder Jürgen	<input type="checkbox"/> Marty Christophe
<input type="checkbox"/> Mathon Romain	<input type="checkbox"/> Mouly Adrien	<input type="checkbox"/> Olive Jean-Francois	<input type="checkbox"/> Ramon Pascale
<input type="checkbox"/> Ravel Thierry	<input type="checkbox"/> Tsihina Adellain		

[Rechercher des observateurs](#)

Prévisualisation

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)































































2 - Déroulement : la grille aux thermomètres (cas Redmine)

Documents

[Modifier](#) [Désactiver les notifications](#) [Lien depuis](#) [Créer un sous-dossier](#) [Corbeille](#)

Télécharger Email Supprimer Filtre:

	Titre	Taille	Modifié	Version	Flux	Auteur	
<input type="checkbox"/>	7.1 copies Front_End_Electronic	[9]	17/10/2017 17:35			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	7.2_Focal_Plane_Equipments	[4]	21/12/2017 16:22			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	Achats	[1]	27/07/2017 13:40			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	Astronomie gamma	[4]	24/07/2017 13:29			Jean Pierre	   
<input type="checkbox"/>	Budget	[0]	26/03/2018 15:54			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	Comptes_Rendus_de_Reunions	[44]	11/04/2018 19:02			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	DragonCam	[0]	19/10/2012 09:47			Knödseder Jürgen	   
<input type="checkbox"/>	ISEG board	[6]	05/12/2012 09:30			Knödseder Jürgen	   
<input type="checkbox"/>	KM3NeT board (Nikhef)	[3]	05/12/2012 10:10			Knödseder Jürgen	   
<input type="checkbox"/>	MRR-FPE-2018	[30]	29/03/2018 13:47			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	NectarCAM	[2]	30/03/2018 15:55			Knödseder Jürgen	   
<input type="checkbox"/>	Plannings	[2]	07/03/2018 18:37			Marty Christophe	   
<input type="checkbox"/>	Preamplifier	[1]	24/07/2017 17:31			Knödseder Jürgen	   
<input type="checkbox"/>	Requirements CTA	[4]	10/03/2017 15:14			Jean Pierre	   
<input type="checkbox"/>	Theses_Memoires_et_rapport_de_stage	[6]	12/04/2018 15:24			Marty Christophe	   

Dossiers: 15, Fichiers: 0

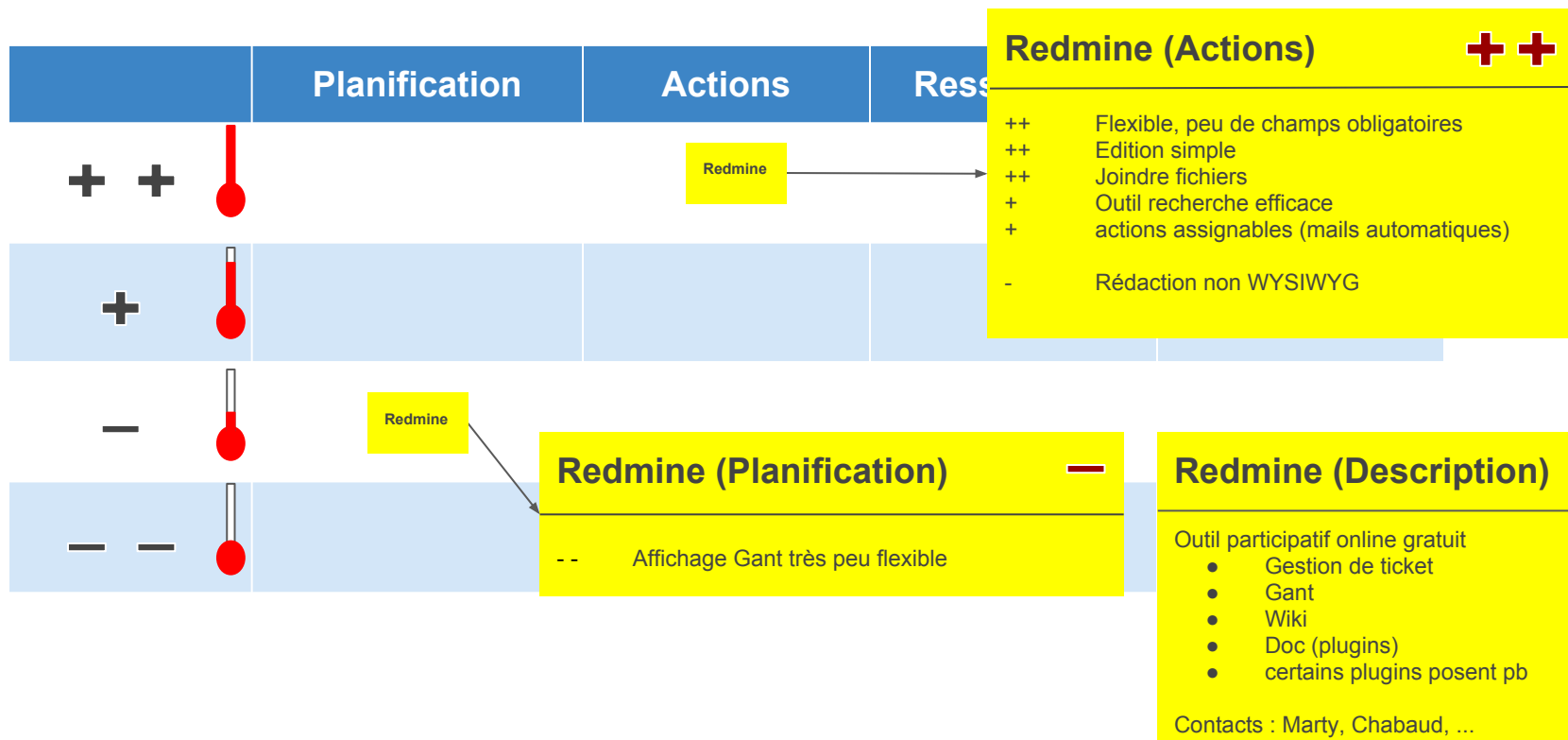
Déposer des fichiers

Sélectionnez les fichiers
Ajoutez des fichiers à la file et appuyez sur le bouton démarrer.

Nom de fichier	Status	Taille
----------------	--------	--------

Déposer les fichiers ici.

2 - Déroulement : la grille aux thermomètre (cas Redmine)



3 - Echanges

- Tour de table : quels sont vos attentes? quels outils les participants utilisent-ils ?
- Domaines : les domaines définissent les groupes et la couleur des post-its, 2 à 3 groupes
 - ex : informatique, conception instrumentale, AIT AIV, Exploitation, ... ou 2 groupes : informatique et instrumentation...
- Colonnes : Les colonnes définissent les thèmes sur lesquels nous utilisons nos outils
 - Planification, RH, Budget, autres ressources (logistiques), actions, risques, spécifications, outils échanges (réunion, site web comm)
- Contenu des post-its
 - un post-it pour la description succincte de l'outil
 - Nom de l'outil (Description)
 - Maniabilité, prix, adapté à quel type de projet, participatif, maintenance, ...
 - Recenser des contacts de ces outils pour alimenter le groupe de travail "experts"
 - un post-it par colonne
 - Nom de l'outil (colonne=thème)
 - Avantages/inconvénients vis à vis du thème
 - Thermomètre ou (++, +, -, --) pour faciliter la restitution
- Exemples d'outil pour initier la réflexion
 - JAMA, Gitlab, JIRA, Sharepoint, freemind, MSProject, Excel,

2 - Déroulement : la grille aux thermomètres

Nom (Description)

- Description / Cas d'utilisation
- Coût / Licence
- Disponibilité (online / offline)
- Fiabilité
- Sécurité des données
- Maintenabilité
- Contacts

Nom (Thème)

(++)

- (++) Avantage 1
- (++) Avantage 2
- (+) Avantage 3

- (-) Inconvénient 1
- (--) Inconvénient 2

4 - Travail par groupes

- Participants et outils utilisés
- Définir un animateur du groupe pour la restitution
- Distribution des post-its
- A vous de jouer ! 40 min

5 - Synthèse

- Animateurs au tableau posent les post-its du groupe en justifiant leur choix
- Y a t il des outils qui nous manquent? quel serait l'outil idéal?

Un volontaire pour la restitution de 10 minutes après l'atelier pour les participants de la rencontre **(hors animateurs)** : Rafik

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1IPbzMapmwkNdGhfxhdxW3-Z0XNaznziQePt3GInVZG0/edit?usp=sharing>

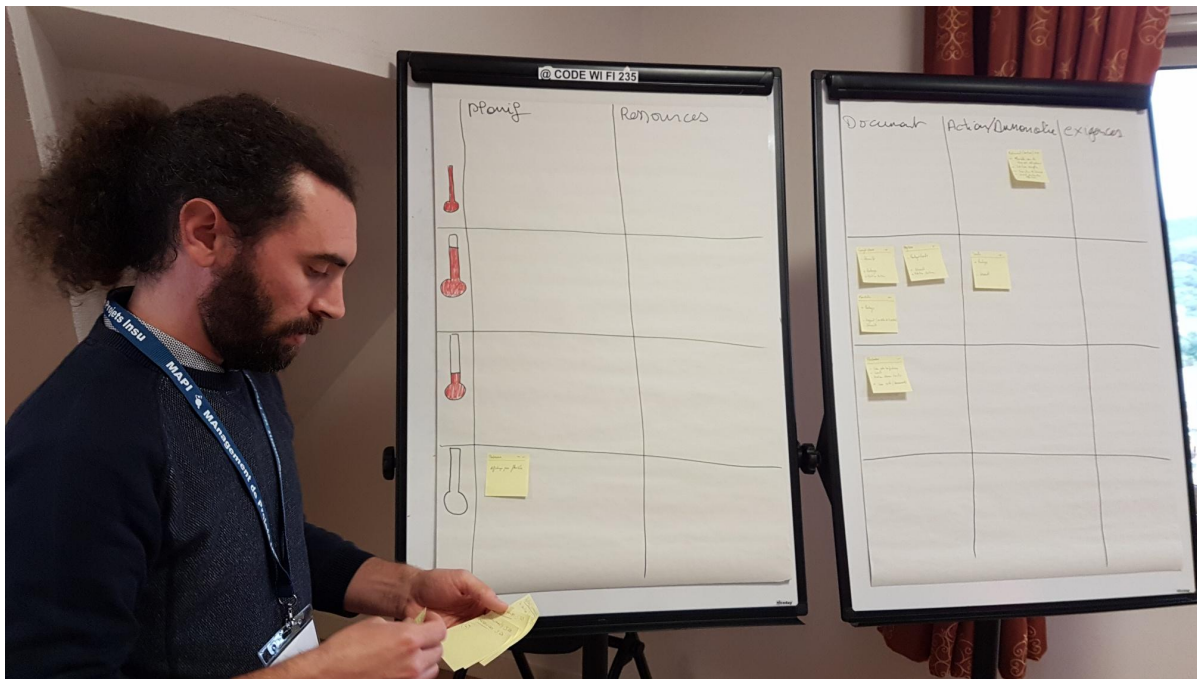
5 - Synthèse

Quelques outils utilisés par les participants abordés lors du tour de table:

- AGABI Karim : MSProject, Excel, Evernote
- AGRAPART Clémence : Jira, Silverpeas, Intranet
- ALEMANY Olivier : Excel (gant) , Wiki, Carnet
- CAIS Philippe : Dot project, Msproject, Redmine, Jira, Webex, Excel (ressource),
- CHARADE Olivier : Dot project
- COUTURIER Sandrine : Redmine, MSproject, Baghera, Excel, Sharepoint, Doors
- HASSEN-KHODJA Rafik : Gant project, Excel, Jira, Kanboard, One note : Besoin d'un outil pour bilan d'expérience sur la durée du projet
- LAGOUTTE Dominique : Baghera , Redmine : outils budget?
- ZEGANADIN Didier : Redmine, Jira, Confluence, Bagera, Excel
- Xavier Vallieres : Silverpeas, Jira, Excel : Ne pas tomber dans le piège de "la machine à casser les noix"
- CHABAUD Pierre Yves : Redmine, GitLab, Excel, Jira
- MARTY Christophe : Redmine, Excel, MSProject

5 - Synthèse

Travail de groupe



Rencontres MAPI, 14 et 15 mai 2018

5 - Synthèse

